

# Unión de Crédito de Industriales de Nuevo León, SA de CV

Boulevard Constitución No.2100, Colonia Santa María, Monterrey, N.L. C.P. 64650

Estado de Flujos de Efectivo del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2025

(Cifras en Miles de Pesos)

	Importe	Total
<b>Resultado Neto</b>		7,700
<b>Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:</b>		
Depreciaciones de inmuebles, mobiliario y equipo.	(1,238)	
Amortizaciones de activos intangibles.		
Impuestos a la utilidad causados y diferidos.		
Operaciones discontinuadas.		
Otros.	-	
<b>Subtotal</b>		6,463
<b>Actividades de operación:</b>		
Cambio en inversiones en valores.		
Cambio en cartera de crédito.	2,132	
Cambio en otros activos operativos.	(461)	
Cambio en prestamos bancarios, de socios y de otros organismos.	(19,346)	
Cambio en Colaterales vendidos.		
Cambio en otros pasivos operativos	(146)	
Otros.	323	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación.</b>		(17,498)
<b>Actividades de Inversión:</b>		
Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo.		
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo.		
Otros.	-	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión.</b>		-
<b>Actividades de financiamiento:</b>		
Cobros por emisión de acciones.	26	
Pagos por reembolsos de capital social.		
Pagos asociados a la recompra de acciones propias.		
Otros.	(1,300)	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento.</b>		(1,274)
<b>Incremento o disminución neta de efectivo.</b>		(12,310)
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo.</b>		16,487
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo.</b>		<b>4,178</b>

Monterrey, Nuevo León a 12 de Enero del 2026

"El presente estado de flujos de efectivo se formulo de conformidad con los criterios de contabilidad para Uniones de Crédito emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 65,67 y 74 de la Ley de Uniones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas todas las entradas y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la Unión de Crédito durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas practicas y a las disposiciones aplicables."

"Los presentes Estados de Flujos de Efectivo fueron aprobados por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

C.P. Eduardo Martinez Lozano  
Presidente del Consejo

C.P. Adrian Canales Martinez  
Secretario

C.P. Gloria Mayela Andrade Leal  
Contador

C.P. Rafael Vázquez Fuentes  
Auditor Interno